

甲方在项目管理过程中的重要环节研究

张恩

身份证号码: 431227198710241836

摘要:在经济迅猛向前的当下,我国建筑业的综合进步态势颇为乐观,赢得了大众的普遍瞩目和肯定。在施工环节,为确保工程质量的可靠性,必须依据施工目标及其他相关要素,确保施工管理措施能够切实有效地执行。在常规工程项目的执行中,施工管理对于项目的经济收益起到了至关重要的作用。作为项目管理的甲方,必须充分发挥自身的职能和价值。通常,甲方介入工程管理的进程中,必须全面考虑经济、技术等多方面的因素,以便有效地控制施工成本,从而达到经济效益的最大化。

关键词:甲方;项目管理;重要环节

1甲方在施工中的地位

在当今经济迅猛增长的大背景下,我国建筑业的发展态势总体正面,对推动国家经济上升起到了不可或缺的推动作用。然而,面对市场竞争的加剧,施工企业若想在行业竞争中脱颖而出,必须提升自身的核心竞争力。在确保工程质量的前提下,有效控制成本支出,是实现经济利益最大化的关键。尽管建筑施工作业领域持续拓展,安全隐患却也日益凸显。为确保施工过程中的安全与稳定,往往需要增加时间、人力等成本投入,这甚至可能对工程质量带来负面影响。为此,强化施工管理至关重要,要充分利用甲方在项目管理中的优势地位。甲方在参与项目管理时,应深入分析施工方案及设计图纸,并结合实际状况,对图纸和方案进行严格审查。一旦发现问题,应迅速提出切实可行的解决方案,以确保施工方案的科学性和实用性。在任何施工项目中,甲方不仅是合同条款的提出者,也是工程要求的制定者。在合同方案的制订及执行过程中,甲方会就施工内容和方法等方面提出建议,并对合同条款进行全面掌控。

2甲方在项目管理过程中的重要环节

2.1设计阶段的甲方项目管理

在房屋建筑项目的规划环节,甲方在招标投标过程中严谨筛选各投标单位的设计提案,持续对设计内容进行改进,确保施工前的规划符合科学合理、经济效益、实施可行性及绿色环保的要求,从而筛选出最优方案,提高设计品质。甲方指派技术专家与设计团队紧密协作,执行各项勘查作业,并及时供应与规划相关的基建资料,确保项目预算及规划内容的科学性与合理性。在初步设计方案出台后,甲方召集项目利益相关方进行深入探讨,针对设计方案提出改进建议,整合讨论成果,推动设计方案的持续优化,既降低了工程投资成本,也提升了设计方案的实用性与时效性。

2.2合同管理中的甲方项目管理

合同管理,实质上是在工程合同订立及履行过程中进行的一系列监督与调控活动,这对于确保工程成本的控制和施工流程的顺畅至关重要。在住宅建筑工程中,作为甲方在签订合同之时,必须对合同条款进行周密审查,确保管理细节得以充分体现,全面理解和把握条款的具体要求。这样一旦施工过程中出现违约索赔、工程款项支付等争议,甲方就能占据先机,迅速应对,妥善处理,从而保障工程顺利进行。观察我国住宅建筑领域的合同管理情况,不难发现有些项目由于合同条款不够严谨,导致施工过程中频繁出现界面不清、责任不明的状况,合同中对半成品保护、接口协调、工程配合等方面的具体要求和责任划分没有明确,从而提高了发生经济纠纷的风险。施工企业常常就垃圾清理、材料堆放、临时水电供应、工程接口处理、验收交接等问题向甲方提出费用索赔,这不仅影响了甲方的投资效益,还可能导致工期延误和质量问题。有些施工单位甚至在隐蔽工程未彻底完成的情况下就开始土体施工,故意增加拆除和重建的成本,造成投资的额外浪费。

2.3施工阶段的甲方项目管理

选择合适的施工企业对工程项目建设的品质具有决定性作用,因此,在房屋建筑项目中,甲方必须慎重筛选施工队伍。甲方应基于现代工程项目建设的标准,发挥市场竞争的优势,通过公开招投标程序来选取最适合的承建商。在此过程中,甲方需恪守招投标的诚信、公正、公开和透明原则,全面评估施工企业的资质,通过综合比较分析确保选中那些具有优良经济效益、高标准的建设质量、卓越的管理能力、尖端施工技术以及良好市场信用的企业,以确保项目全过程的品质管理,让甲方与社会公众安心。甲方在审核施工企业资质时,应确保审查的全面与深入,综合考虑材

来源期刊



工程建设标准化
2025年03期

相关推荐

同分类资源

更多

- **[经济管理]** 预防性回肠造口患者营养状况及...
- **[经济管理]** 神经内科住院患者亲属的心理健...
- **[经济管理]** 电磁辐射对城市生态环境的潜在...
- **[经济管理]** 电气设备维护与故障诊断技术研...
- **[经济管理]** 精细化实景三维建模关键技术研...
- **[经济管理]** 环保新技术在化工乙烯企业的应...
- **[经济管理]** 建筑工程施工阶段的工程造价管...
- **[经济管理]** 浅谈石油化工EPC总承包项目全...
- **[经济管理]** 气相法聚乙烯装置反应静电问题...
- **[经济管理]** 产品质量监督抽查效能提升路径...

相关关键词

甲方; 项目管理; 重要环节

料供应、机电设备、施工团队等多个方面，强化对施工单位的监管，为其精细化和规范化施工提供便利。甲方还需在施工的每个阶段展现出项目管理的责任感，加强协调和组织，确保技术交底和图纸会审等活动顺利进行，及时修正设计中的不足，紧紧把握施工的关键点和难点，监督施工企业完成关键工序、易出问题的环节和重要部位的施工，进行必要的现场监督与检测，确保防水、主体结构、潜在风险工程和地基处理等施工满足建设标准，同时减少资源、人力和财务的浪费。

2.4 监理环节的甲方项目管理

在房屋建筑项目的管理链条中，监理的角色至关重要，其影响力不容忽视，须由具备专业素养的监理工程师担当此任。监理工程师的工作是确保项目计划、资金投入、施工期限及施工质量得以贯彻落实的核心环节。在此过程中，甲方承担的项目管理职责主要涵盖：甲方需与监理团队及监理工程师建立紧密的沟通机制，高度重视其工作，确保工程监理任务由专业机构派遣的杰出监理人才依照规范执行，以达成监理目标。严格审查监理团队及监理工程师的资格，利用他们丰富的工作经验、扎实的专业知识以及先进的监管手段，为项目的进度和安全质量管理提供坚实的支撑，并保证监理人员具备应对突发事件的充分能力。同时，加强对监理部门编制的监理细则和规划的审核力度，定期对监理规划的执行情况进行检查，有效监控监理工作的实际进展，避免监理行为的盲目性和随意性。在工程监理方面，通过召开专题会议，根据监理日志探讨项目施工中的问题及监理本身的问题，收集各方面的可行性建议，全面动态地掌握监理的真实状况，并据此制定改进监理工作的具体方案，以确保后续监理工作的顺利推进。

2.5 安全环节的甲方项目管理

保障施工作业的安全性在整个工程建设中占据核心地位，住宅建筑项目同样需严格执行安全措施。在此过程中，甲方需履行以下职责：首先，施工启动前，必须向员工发放详尽的安全施工指南，明确安全施工的责任归属，并督促员工深入学习安全知识，通过考核确保每位在岗人员都具备必要的安全意识和操作技能，以实现安全施工的目标，并对整个工程的安全实施有效监督与执行。其次，甲方应根据工程具体情况，建立切实可行的安全检查体系，运用高科技监控手段提高监管效率，设立专门的安全检查机构，以便及时识别并预防施工过程中的安全隐患，增强施工企业和人员的安全自觉性及责任感。同时，施工现场应通过LED屏幕循环播放安全施工要点等方式，加大安全施工宣传力度，将安全意识融入每一个施工细节，杜绝安全事故的发生。

结论

总体而言，在住宅建设项目的实施过程中，甲方需着眼于关键节点，强化工程管理职能，提升关注力度，掌握各个阶段的工程管理关键，依据工程具体状况，采纳合理手段优化工程设计品质，构建和优化合同管理制度，有力地增强工地管理实效，推动监理任务的规范化与高效执行，从而不断提高施工安全的总体标准，防止工程进度拖延或停滞，妥善实施投资预算与技术整合，采取多样化措施全方位展现甲方在项目管理全过程中的核心角色与正面影响。

参考文献：

[1]史晨丽.关于建设工程的甲方项目管理研究[J].建材与装饰,2020(27).

[2]孙海洋.房地产项目工程建设甲方代表职能与管理策略初探[J].中国房地产业,2020(22).

[3]李连.解析甲方代表在工程项目施工中的作用[J].建材与装饰,2020(22).

[4]付杰.甲方工程项目管控中存在的问题及解决办法[J].四川水泥,2020(8).

同系列内容

1	市政道路工程路面水稳层施工质量控制	180	2025-04
2	建筑工程施工质量管理分析与对策	150	2025-04
3	生态风景园林工程施工和养护技术	127	2025-04
4	工程造价管理存在的问题及解决对策研究	161	2025-04
5	房屋建筑工程施工技术及现场施工管理	128	2025-04
6	道路桥梁施工中填石路路施工技术的运用	126	2025-04
7	RTK测量技术在市政公用工程中的应用	114	2025-04
8	公路部门零星预算的实施与效果分析	107	2025-04
9	甲方在项目管理过程中的重要环节研究	137	2025-04
10	高层建筑施工过程混凝土工程质量控制研究	114	2025-04

[查看全部](#)

关于我们

期刊网介绍
服务条款
知识产权声明
联系我们

特色服务

学术通
定制服务
广告合作
友情链接

期刊合作

期刊合作
合作流程
商务合作
广告服务

产品服务

期刊大全
论文中心
期刊检索
论文检索

客服电话：400-889-0263

客服QQ：00000000 琼网文【2021】1550-113号

增值电信业务经营许可证：琼B2-20210322

出版物经营许可证：新出发龙华出字第(2021)009号

广播电视节目制作经营许可证：(琼)字第00779号

若发现您的权益受到侵害，请立即联系客服QQ(30444492)或邮箱(qikanoline@126.com)，我们会尽快为您处理

版权所有 ©2023 期刊网 冀ICP备2023044594号-1

