

公路部门零基预算的实施与效果分析

张定胜

身份证号码: 430402197802142518

摘要

随着财政体制的改革以及政府对公共财政管理要求的不断提高,零基预算(ZBB)作为一种新型的预算管理方式在公路部门的应用逐步增多。零基预算通过从零开始编制预算,确保每一项支出的必要性和合理性,从而有效避免预算编制过程中存在的冗余和低效问题。本文通过对公路部门零基预算实施的案例分析,探讨其在公路建设、维护及管理中的应用,分析零基预算在实际操作中面临的挑战及其效果,进一步评估零基预算对提升公路部门预算管理效率和公共资源使用效益的影响。研究表明,零基预算在公路部门的实施有效提升了资金使用效率,促进了资源的优化配置,但在实施过程中也面临诸如部门协作不足、预算编制周期长等问题。本文最后提出了完善零基预算管理的政策建议,期望为公路部门预算管理提供理论支持和实践参考。

关键词

零基预算,公路部门,预算管理,财政改革,资金使用效率

引言

近年来,随着国家经济的持续发展和财政体制改革的推进,政府在公共财政管理中的作用日益凸显。财政预算管理作为政府管理公共资源的核心环节,越来越受到各级政府和社会公众的关注。传统的预算管理模式往往依赖历史预算作为基础,容易出现预算“膨胀”问题,导致资源的浪费和不合理配置。因此,如何有效提升预算的精准性和科学性,成为当前预算管理改革的重点。零基预算作为一种从零开始编制预算的管理方法,能够有效解决传统预算中存在的历史依赖问题,确保每一项支出的合理性和必要性。零基预算的核心理念是通过对照预算需求进行严格审查与评估,从而实现资源的最佳配置。

在公路部门,零基预算的实施可以有效解决公路建设、维修以及管理中的预算分配不合理问题,避免资金的浪费。公路建设项目资金量大且周期长,如何科学地分配每一项资金,确保资金使用的高效性和透明度,是当前公路部门预算管理面临的重大挑战。通过实施零基预算,公路部门能够从零开始评估每一项支出的必要性,合理安排资金使用,提升资金利用效率。零基预算不仅要求各部门和项目提供明确的预算需求和支出依据,还需要严格审查和监督每一笔资金的使用,确保公共资源得到有效配置。

然而,零基预算的实施并非没有挑战。在实际操作过程中,如何平衡预算编制的精细化与工作量的控制,如何协调各部门的利益以及如何提升预算编制的透明度和规范性,都是零基预算应用中的关键问题。因此,本文将探讨公路部门实施零基预算的实践经验与挑战,并对其效果进行深入分析,进一步为未来公路部门预算管理的优化提供理论依据和政策建议。

零基预算的基本概念与发展背景

零基预算(ZBB)是一种通过对每一项预算支出进行重新评估,以零为起点编制预算的管理方法。与传统的增量预算不同,零基预算不依赖于前期预算基础,而是要求每个部门和项目提供详细的预算需求分析和支出依据,所有支出都必须经过严格的审核与审查。零基预算的核心思想是从零开始,每项支出都必须证明其存在的必要性,这样能够有效避免资源的浪费,并确保资金的合理使用。最初,零基预算起源于20世纪60年代的美国,在经过多年发展后,逐渐被世界各国的政府部门和大型企业采纳,并在不同领域取得了较好的应用效果。

在中国,随着政府财政体制改革的不断推进,零基预算的理念和方法逐步在各级政府部门中得到应用。尤其是在公路部门,随着基础设施建设的不断扩大,财政预算的管理面临越来越大的挑战。传统的预算管理模式已经无法适应现代化公路管理的需求,因此,零基预算作为一种新型的预算管理工具逐渐受到关注。公路部门的预算编制具有项目多、资金量大、周期长等特点,如何科学合理地配置有限的财政资金,提高资金的使用效率,已经成为当前公路部门面临的重要课题。零基预算能够帮助公路部门在预算编制过程中避免历史预算的依赖,强化预算的合理性和透明度,确保每一项支出都能最大限度地发挥效益。

零基预算在公路部门的实践应用

来源期刊



工程建设标准化

2025年03期

相关推荐

同分类资源

更多

- **[经济管理]** 专利申请预审质量问题及完善对.
- **[经济管理]** 智能监理系统设计: 基于物联网.
- **[经济管理]** 暖通空调群控系统优化调度与碳.
- **[经济管理]** 浅谈建筑地下工程防水施工的技.
- **[经济管理]** 房地产工程管理中的关键点
- **[经济管理]** 岩土工程勘察过程控制要点分析
- **[经济管理]** 调频质量阻尼器(TMD)在复杂.
- **[经济管理]** 雨污水管沟共沟开挖的判定条件.
- **[经济管理]** 关于建筑消防电气的安装与维护.
- **[经济管理]** 电力系统中的自动化智能系统应.

相关关键词

零基预算,公路部门,预算管理,财政改革,资金使用效率

在公路部门，零基预算的应用主要体现在公路建设、养护和管理的各个环节。通过零基预算，公路部门能够更加清晰地了解每个项目和支出的实际需求，并根据预算的必要性进行合理分配。尤其是在公路建设项目中，零基预算能够帮助预算管理者识别各类支出的优先级，确保资金的合理使用。在公路养护方面，零基预算能够确保各项资金的使用透明，并且每一笔支出都能够得到严格的审查与监督，从而避免资金浪费和滥用现象的发生。

零基预算的实施需要对公路部门各项支出进行详尽的分析，并结合项目的实际需求进行逐项审查。在公路建设项目中，所有项目都需要提供详细的预算需求，说明每一项支出的必要性和使用依据。

在实际操作中，零基预算的实施过程中也存在一些困难和挑战。例如，预算编制工作量较大，涉及到的部门众多，如何协调各部门之间的预算需求，避免重复申请和资源浪费，是实施过程中需要解决的问题。此外，零基预算要求对每一项支出进行详细审查和分析，这使得预算编制的时间较长，增加了工作负担。在这种情况下，如何平衡预算编制的精细化和工作量的控制，成为了公路部门实施零基预算的重要难题。

零基预算的实施效果分析

通过对多个实施零基预算的公路部门案例进行分析，可以看出零基预算在提升资金使用效率、加强资金管理透明度等方面具有显著效果。首先，零基预算帮助公路部门有效优化了资金配置。在实施零基预算后，公路部门能够更加清晰地了解每项支出的实际需求，并根据项目的优先级进行合理分配，避免了过去预算编制过程中存在的资金分配不公、项目资金过剩或不足等问题。通过严格的预算编制和审查，零基预算确保了每一项资金都能够发挥最大效益，从而提高了公共资源的利用效率。

然而，零基预算的实施并非没有挑战。在实际操作过程中，预算编制的复杂性和工作量较大，容易导致预算周期过长，影响到项目的顺利推进。此外，如何处理各部门之间的预算利益冲突，确保每个部门的需求得到合理满足，也是零基预算在公路部门实施过程中需要解决的问题。

零基预算的改进与发展建议

为了更好地推动零基预算在公路部门的实施，必须在实践中不断总结经验，优化管理流程。首先，建议公路部门建立更加高效的预算编制和审查机制，缩短预算编制周期，提高预算审批的效率。其次，应加强部门之间的协作与沟通，确保预算需求的合理性和资金分配的公平性。在此过程中，采用信息化手段提升预算管理的透明度和效率，利用现代科技手段如大数据分析和智能化工具来优化预算编制和审核工作，提高预算的精准性和科学性。

结论

零基预算作为一种有效的预算管理工具，对于公路部门的资金管理和资源配置具有重要意义。通过实施零基预算，公路部门能够更科学地配置有限的财政资金，提高资金使用效率和透明度，推动公路建设、养护和管理工作的高效进行。然而，零基预算的实施也面临诸多挑战，特别是预算编制复杂、部门协调困难等问题。因此，未来公路部门应持续优化零基预算的管理流程，完善政策和机制，提升实施效果，以促进公路事业的可持续发展。

参考文献

杨林.管理会计视角下全面预算管理在高速公路行业中的运用探讨[J].商业2.0,2024,(34):111-113.

胡海川,贾振婷,马德家.转企改制背景下高速公路企业预算管理优化研究[J].交通财会,2024,(10):14-19.

吴丽慧.高速公路财务管理中的全面预算管理研究[J].中国市场,2024,(25):133-136.DOI:10.13939/j.cnki.zgsc.2024.25.034.

同系列内容

1	市政道路工程路面水稳层施工质量控制	244	2025-04
2	建筑工程施工质量管理分析与对策	290	2025-04
3	生态风景园林工程施工和养护技术	173	2025-04
4	工程造价管理存在的问题及解决对策研究	240	2025-04
5	房屋建筑工程施工技术及现场施工管理	178	2025-04
6	道路桥梁施工中填石路基施工技术的运用	198	2025-04
7	RTK测量技术在市政公用工程中的应用	183	2025-04
8	公路部门零基预算的实施与效果分析	249	2025-04
9	甲方在项目管理过程中的重要环节研究	199	2025-04

[查看全部](#)

关于我们

[期刊网介绍](#)
[服务条款](#)
[知识产权声明](#)
[联系我们](#)

特色服务

[学术通](#)
[定制服务](#)
[广告合作](#)
[友情链接](#)

期刊合作

[期刊合作](#)
[合作流程](#)
[商务合作](#)
[广告服务](#)

产品服务

[期刊大全](#)
[论文中心](#)
[期刊检索](#)
[论文检索](#)

客服电话：400-889-0263

客服QQ：00000000 琼网文【2021】1550-113号

增值电信业务经营许可证：琼B2-20210322

出版物经营许可证：新出发龙华出字第(2021)009号

广播电视节目制作经营许可证：(琼)字第00779号

若发现您的权益受到侵害，请立即联系客服QQ(304444492)或邮箱(qikanonline@126.com)，我们会尽快为您处理

版权所有 ©2023 期刊网 冀ICP备2023044594号-1

