

## 浅谈装饰装修工程造价管理与目标成本控制

黄福玲

身份证号码: 433101198308012528

**摘要:** 随着建筑行业的不断发展,装饰装修工程作为建筑工程的重要组成部分,其造价管理越来越受到重视。装饰装修工程的复杂性和多变性使其造价控制面临着诸多挑战,特别是在材料选择、工艺技术和设计变更等方面,容易导致成本的超支。本文主要探讨了装饰装修工程的造价管理方法,重点分析了目标成本控制在装饰装修工程中的应用。通过对装饰装修工程造价管理的现状与问题进行剖析,结合案例分析,提出了实施目标成本控制的具体措施,包括前期策划、设计优化、精确预算、成本控制等方面。研究表明,目标成本控制不仅可以有效降低工程成本,提高资源利用效率,还能够保障工程质量和进度,帮助项目避免不必要的浪费,确保在规定时间内高效完成。本文最后对装饰装修工程造价管理与目标成本控制的发展趋势进行了展望,指出信息化管理技术和智能化手段将在未来的造价管理中发挥越来越重要的作用,为行业的精细化管理和智能化决策提供有力支持。

**关键词:** 装饰装修工程; 造价管理; 目标成本控制; 成本控制; 工程管理

### 引言

随着我国城市化进程的加快,建筑行业迅速发展,装饰装修工程在建筑工程中占据了越来越重要的位置。由于其涉及的内容繁杂、工艺复杂,装饰装修工程的造价管理显得尤为重要。合理的造价管理不仅有助于控制工程成本,还能提高项目的整体效益和资源配置效率,从而提升整个项目的竞争力。由于市场材料价格波动大、设计变更频繁、工期紧张等问题,装饰装修工程的目标成本控制面临着诸多挑战,如何在这样的环境下实现目标成本控制,成为了业内关注的焦点。在此背景下,目标成本控制作为一种新的管理理念,逐渐受到业内的广泛关注。目标成本控制通过前期的成本计划和设计优化,确保项目在施工过程中的每一项成本都能够得到有效控制,达到预期的成本目标,同时确保项目的进度与质量不受影响。本文旨在分析装饰装修工程造价管理中存在的问题,并探讨如何在装饰装修工程中有效实施目标成本控制,以实现成本与质量的双重保障。

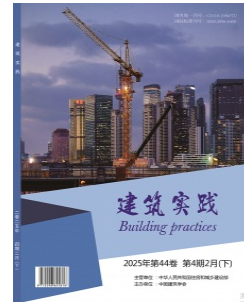
### 装饰装修工程造价管理的现状与挑战

装饰装修工程的造价管理是指在整个工程生命周期中,通过合理的预算编制、成本控制、财务审计等手段,对工程成本进行全方位的管理。近年来,随着装饰装修行业的快速发展,造价管理已经成为项目管理的重要环节。装饰装修工程具有高复杂性、工艺性强、设计变动频繁等特点,导致其造价控制面临很多挑战。首先,由于市场材料价格波动大,供应商选择困难,材料成本难以准确预测。尤其是对于高品质、高要求的装饰装修材料,市场供应链不稳定,可能导致成本波动较大。其次,施工工艺的复杂性和施工质量的高要求,使得造价难以控制。装饰装修涉及大量细致的工艺和工序,如石材、涂料的使用,工艺设计的高要求会直接影响到成本。再次,由于设计变更频繁,项目进度和质量也往往受到成本的制约,造成了预算与实际成本之间的较大差距。每次设计的修改都可能对材料采购、施工工艺和人员安排等方面的调整,造成不可避免的成本增加。这些问题严重影响了装饰装修工程造价的管理效果,尤其是在预算执行过程中,常常会遇到控制困难。因此,如何在保证工程质量和进度的前提下,合理控制成本,已成为装饰装修工程造价管理中亟待解决的难题,要求管理团队能够有效应对这些挑战。

### 装饰装修工程造价管理的主要问题

装饰装修工程造价管理中,存在的主要问题包括预算编制不科学、成本控制不到位、设计变更频繁等。首先,预算编制是装饰装修工程造价管理的基础,但由于设计不完善、施工方案不明确,许多项目的预算编制往往存在不准确、不合理的情况,导致预算与实际支出之间差距较大。项目初期的预算往往会低估实际成本,尤其是在材料选择、人工费用以及施工工艺方面的不明确,导致实际费用远超预算。其次,成本控制环节缺乏有效的管理措施,许多项目在施工过程中,成本控制措施未能及时跟进,导致材料浪费和人工成本过高。施工中的管理不严、材料消耗不当,都会增加整体成本。在项目进度推进时,由于缺乏精细化管理,一些无效的工作或重复施工过程会浪费时间和资源,进一步抬高项目成本。再者,设计变更在装饰装修工程中较为常见,设计的修改和增项通常会导致工程量的变化,导致预算成本超支。设计变更不仅增加了额外的施工工作量,还可能引起已完成部分的返工,进而延长施工周期并增加额外的费用。因此,如何规范预算编制、加强成本控制、有效管理设计变更,是装饰装修工程造价管理面临的核心问题。管理者必须加强与设计单位的协调,提前进行详尽的项目计划,以减少设计变更带来的额外费用。

### 来源期刊



建筑实践

2025年04期

### 相关推荐

### 同分类资源

更多

- [\[建筑设计及理论\] 装配式建筑工程监理实施.](#)
- [\[建筑设计及理论\] 建筑工程施工质量管理分.](#)
- [\[建筑设计及理论\] 工业与民用建筑施工质量.](#)
- [\[建筑设计及理论\] 建筑工程中清水混凝土施.](#)
- [\[建筑设计及理论\] 建筑工程外墙保温施工的.](#)
- [\[建筑设计及理论\] 建筑施工混凝土质量控制.](#)
- [\[建筑设计及理论\] 建筑工程防水技术对建筑.](#)
- [\[建筑设计及理论\] 建筑工程施工安全隐患排.](#)
- [\[建筑设计及理论\] 学校建筑项目管理措施探.](#)
- [\[建筑设计及理论\] 在民用建筑渗漏原因及防.](#)

### 相关关键词

装饰装修工程; 造价管理; 目标成本控制; 成本控制; 工程管理

## 目标成本控制的概念与意义

目标成本控制是一种通过前期明确目标成本，并在整个施工过程中进行动态调整和监控的管理模式。其核心思想是在设计阶段就明确目标成本，并在项目实施过程中，通过对各项成本进行跟踪与控制，确保最终成本不超过目标成本。目标成本控制与传统的预算管理不同，它强调在项目实施过程中对成本的实时监控，并根据实际情况进行动态调整。通过精确的计划和数据分析，目标成本控制能够帮助管理团队实时把握项目的经济运行状况，发现潜在的成本问题。其意义不仅体现在成本控制的实现，还能促进资源的合理配置，提升工程管理水平。通过目标成本的合理设定，项目管理者能够确保在项目实施过程中对所有资源进行最大化的利用，同时避免资源的浪费，提高工作效率。此外，目标成本控制还能够减少不必要的浪费，避免施工过程中因成本失控而造成的项目延期、质量下降等问题。目标成本控制的实施还可以增强项目团队的责任感和成本意识，使得每个参与者都能明确成本控制的目标，从而共同推动项目按预算顺利完成。因此，在装饰装修工程中实施目标成本控制，具有重要的实践意义，不仅能够帮助实现财务预算的精准管理，还能有效提高工程项目的整体效益。

## 目标成本控制在装饰装修工程中的应用

目标成本控制在装饰装修工程中的应用，主要体现在前期策划、设计优化、施工过程管理、结算与审计等各个环节。首先，在项目的前期策划阶段，需要根据项目的设计方案、施工要求以及市场行情等因素，明确目标成本。项目管理团队应根据目标成本，制定合理的预算计划，并结合项目实际情况进行适当调整。通过对市场价格、材料供应商以及劳动力成本等因素的详细调研，确保目标成本具有较高的准确性。在此基础上，管理团队需确保所有施工活动和材料采购等都能按照目标成本控制计划进行。其次，在设计阶段，应注重设计优化，避免不必要的设计变更和材料浪费，确保设计方案符合成本目标。设计方案一旦确定，应该尽量减少后期的修改，以减少由设计变更带来的成本增加。施工过程中，项目管理人员应密切监控施工进度、质量和成本，确保施工过程中所有支出都在预算范围内。通过实时跟踪进度和成本，管理人员能够及时发现并解决成本控制中的问题。此外，项目完成后，应通过结算与审计环节，检查实际成本与目标成本之间的差异，及时总结经验，优化目标成本控制流程。通过这些措施的实施，能够有效确保装饰装修工程的目标成本得到实现，并为未来的项目管理积累宝贵的经验。通过目标成本控制的应用，不仅能够降低成本，还能提高整体项目管理的精度，确保项目顺利交付。

## 目标成本控制的实施策略

要想在装饰装修工程中实现有效的目标成本控制，必须采取一系列实施策略。首先，项目团队应在项目初期进行详细的市场调研，了解材料、人工等成本因素的波动趋势，确保预算的准确性。通过分析历史数据和行业趋势，团队可以预测价格波动的可能性，从而为预算编制提供更加精确的依据。其次，在设计阶段，要与设计单位密切配合，确保设计方案既能满足功能需求，又能控制成本。设计优化应注重减少不必要的复杂工艺和高成本材料，设计变更应控制在最低限度，避免后期的多次修改增加额外成本。此外，项目经理应加强与施工单位的沟通，及时反馈施工中的问题，调整施工方案，避免因工艺复杂或材料不合理导致的成本超支。在施工过程中，还应加强对施工人员的培训，提升其施工技能和成本意识，减少浪费。施工人员对成本控制的理解和执行直接影响项目的整体成本，通过定期的培训与激励措施，确保施工人员在执行过程中能够严格遵循成本控制计划，避免不必要的材料浪费和工艺偏差。最后，项目经理应根据项目实际情况，灵活调整目标成本控制措施，确保施工过程中所有环节都能在可控范围内进行。通过不断评估项目进度、质量与成本，及时发现并调整潜在的风险和问题，确保目标成本的实现。这些策略的实施能够有效确保目标成本控制目标的达成，提高项目管理的整体效益。

## 信息化管理技术在目标成本控制中的应用

随着信息化技术的发展，信息化管理手段在建筑工程中的应用日益广泛，尤其在成本控制方面，信息化管理技术可以大大提高管理效率和精度。通过建立工程项目管理信息系统，项目管理人员可以实时掌握项目的各项数据，包括预算、实际支出、进度、质量等情况。这些数据可以为目标成本控制提供实时依据，帮助项目管理人员及时发现成本控制中的问题，调整管理策略。此外，信息化管理系统还能对施工中的材料、人工、设备等资源进行精细化管理，避免浪费，从而进一步降低项目成本。通过信息化管理技术的应用，目标成本控制能够更加高效、精确地进行，为装饰装修工程的顺利完成提供有力支持。

## 装饰装修工程目标成本控制的风险与挑战

尽管目标成本控制在装饰装修工程中具有显著的优势，但在实际应用中，仍然面临着诸多风险与挑战。首先，由于市场价格波动较大，材料成本和人工费用难以准确预测，目标成本控制在一些情况下可能面临预算与实际成本的较大差异。其次，设计变更和施工过程中不可预见的问题，也可能影响目标成本的实现。再者，项目管理人员的管理水平和成本控制能力参差不齐，缺乏经验的人员可能无法准确把握项目成本，导致目标成本控制的失败。因此，如何通过完善的管理制度、信息化技术以及高效的沟通与协调，克服这些风险与挑战，是目标成本控制能否成功实施的关键。

## 结语

装饰装修工程作为建筑工程的重要组成部分，其造价管理和目标成本控制对于项目的顺利进行具有重要意义。通过科学的目标成本控制，能够有效提高资源利用效率，减少成本浪费，并保障工程质量与进度。尽管在实际操作过程中，目标成本控制面临诸多挑战，但通过优化管理流程、加强信息化技术应用、提高项目管理人员的专业素质，目标

成本控制仍能在装饰装修工程中取得显著成效。未来,随着技术的进步和管理理念的更新,目标成本控制将在装饰装修工程中得到更广泛的应用,为建筑行业的可持续发展提供有力支持。

#### 参考文献

黄建平.大唐养云公馆装修招投标成本预测与控制策略[J].中国建筑金属结构,2024,23(12):152-154.DOI:10.20080/j.cnki.ISSN1671-3362.2024.12.052.

胡刚.预算管理在建筑工程造价控制中的作用与应用对策探析[J].中国建筑金属结构,2024,23(12):174-176.DOI:10.20080/j.cnki.ISSN1671-3362.2024.12.059.

赖晓芳.超高层项目在工程管理中的难点分析[J].中国建筑金属结构,2024,23(12):189-191.DOI:10.20080/j.cnki.ISSN1671-3362.2024.12.064.

郭文玲.土建工程预算审核方法及有效控制建筑工程结算[J].中国住宅设施,2024,(12):95-97.

#### 同系列内容

1	建筑施工混凝土质量控制策略探究	288	2025-04
2	预应力混凝土连续箱梁裂缝产生原因及预防措施研究	294	2025-04
3	高层建筑消防设备安装难点及应对方案探究	429	2025-04
4	建筑机电设备安装施工常见问题及应对措施探讨	324	2025-04
5	浅谈装饰装修工程造价管理与目标成本控制	391	2025-04
6	在民用建筑渗漏原因及防治措施	415	2025-04
7	绿色建筑设计理念在现代建筑设计中的运用分析	259	2025-04
8	建筑施工现场工程管理策略	296	2025-04
9	分析房屋建筑工程结构加固改造技术的应用	336	2025-04
10	EPC项目承包合同中工程造价风险分析与管控	333	2025-04

[查看全部](#)

#### 关于我们

[期刊网介绍](#)  
[服务条款](#)  
[知识产权声明](#)  
[联系我们](#)

#### 特色服务

[学术通](#)  
[定制服务](#)  
[广告合作](#)  
[友情链接](#)

#### 期刊合作

[期刊合作](#)  
[合作流程](#)  
[商务合作](#)  
[广告服务](#)

#### 产品服务

[期刊大全](#)  
[论文中心](#)  
[期刊检索](#)  
[论文检索](#)

客服电话: 400-889-0263

客服QQ: 00000000 琼网文【2021】1550-113号

增值电信业务经营许可证: 琼B2-20210322

出版物经营许可证: 新出发龙华出字第(2021)009号

广播电视节目制作经营许可证: (琼)字第00779号

若发现您的权益受到侵害,请立即联系客服QQ(30444492)或邮箱(qikanonline@126.com),我们会尽快为您处理

版权所有 ©2023 期刊网 冀ICP备2023044594号-1

